

# 2019年3月期 決算説明会

I. 2019年3月期 決算概要

II. 2030年の将来像の実現に向けて

2019年5月21日



**三井住友建設**

I. 2019年3月期 決算概要

〔2019年5月10日公表〕

## 1. 連結業績概要

- 前期比で増収・減益
- 経常利益は最高益を更新

|          | 2017/3期      | 2018/3期      | 2019/3期             |       |
|----------|--------------|--------------|---------------------|-------|
|          | 実績           | 実績           | 実績                  | 前期比増減 |
| 売上高      | 4,039        | 4,173        | <b>4,488</b>        | +315  |
| 売上総利益    | 464<br>11.5% | 511<br>12.2% | <b>510</b><br>11.4% | △1    |
| 営業利益     | 279<br>6.9%  | 306<br>7.3%  | <b>292</b><br>6.5%  | △14   |
| 経常利益     | 262<br>6.5%  | 285<br>6.8%  | <b>289</b><br>6.4%  | +4    |
| 当期純利益(※) | 170<br>4.2%  | 207<br>5.0%  | <b>188</b><br>4.2%  | △19   |

※親会社株主に帰属する当期純利益



1

## 2. 国内・海外別業績【連結】

### ◆売上高

2019/3期 売上高4,488億円



|        | 国内           | 海外         | (構成比) |
|--------|--------------|------------|-------|
| '17/3期 | 3,445        | 594        | (15%) |
| '18/3期 | 3,588        | 585        | (14%) |
| '19/3期 | <b>3,848</b> | <b>640</b> | (14%) |

### ◆売上総利益

2019/3期 売上総利益510億円



|        | 国内         | 海外        | (構成比) |
|--------|------------|-----------|-------|
| '17/3期 | 397        | 67        | (15%) |
| '18/3期 | 450        | 61        | (12%) |
| '19/3期 | <b>426</b> | <b>84</b> | (16%) |

#### 【国別売上高】

|       | '19/3期 |
|-------|--------|
| インド   | 179    |
| ベトナム  | 88     |
| フィリピン | 83     |
| タイ    | 66     |
| その他地域 | 224    |
| 海外合計  | 640    |

#### 【国内総利益・利益率】



#### 【海外総利益・利益率】



2

### 3. 建設受注高 《個別》

建設受注高

**5,652億円**

海外受注高（現地法人含む）

**1,376億円**

○受注高は土木／建築とも過去最高額  
国内・海外で大型工事を獲得

（単位：億円）



|            | 2017/3期 | 2018/3期 | 2019/3期 |       |
|------------|---------|---------|---------|-------|
|            | 実績      | 実績      | 実績      | 前期比増減 |
| 国内官公庁      | 896     | 818     | 810     | △8    |
| 国内民間       | 138     | 212     | 353     | 141   |
| 海外         | 158     | 228     | 859     | 631   |
| 土木工事       | 1,192   | 1,258   | 2,022   | 764   |
| 国内官公庁      | 65      | 176     | 372     | 196   |
| 国内民間       | 2,015   | 2,041   | 3,142   | 1,101 |
| 海外         | 34      | 37      | 116     | 79    |
| 建築工事       | 2,114   | 2,254   | 3,630   | 1,376 |
| 国内官公庁      | 961     | 994     | 1,182   | 188   |
| 国内民間       | 2,153   | 2,253   | 3,495   | 1,242 |
| 海外         | 192     | 265     | 975     | 710   |
| 合計         | 3,306   | 3,512   | 5,652   | 2,140 |
| 海外(現地法人含む) | (487)   | (689)   | 1,376   | (687) |

3

### 4. 完成工事高 《個別》

完成工事高

**3,499億円**

（前期比+10.7%）

土木 1,233億円

建築 2,266億円

○工事の進捗により前期比+10.7%増  
（土木+4.7%、建築+14.3%）

○受注工事の増加もあり、繰越工事高は  
7千億円を超える水準

■ 完成工事高

（単位：億円）



|    | 2017/3期 | 2018/3期 | 2019/3期 |             |
|----|---------|---------|---------|-------------|
|    | 実績      | 実績      | 実績      | 前期比増減額 増減率  |
| 土木 | 1,197   | 1,178   | 1,233   | +55 +4.7%   |
| 建築 | 1,860   | 1,983   | 2,266   | +283 +14.3% |
| 合計 | 3,057   | 3,161   | 3,499   | +338 +10.7% |

（参考）繰越工事高の推移

|    | 2017/3期末 | 2018/3期末 | 2019/3期末 |
|----|----------|----------|----------|
| 土木 | 2,299    | 2,379    | 3,168    |
| 建築 | 2,582    | 2,853    | 4,217    |
| 合計 | 4,881    | 5,232    | 7,385    |

4

## 5. 完成工事総利益 《個別》

### 完成工事総利益

**399億円**

(前期比 △2億円)

土木 182億円

建築 217億円

### 完成工事総利益率

**11.4%**

(前期比 △1.3%)

土木 14.8%

建築 9.6%

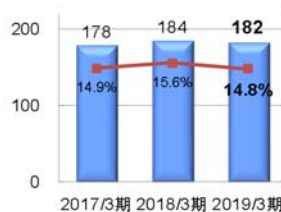
○完成工事総利益率は、土木・建築とも前期をやや下回る

### ■完成工事総利益（総利益率）

(単位：億円)

|     | 2017/3期 | 2018/3期 | 2019/3期      |       |
|-----|---------|---------|--------------|-------|
|     | 実績      | 実績      | 実績           | 前期比増減 |
| 土木  | 178     | 184     | <b>182</b>   | △2    |
| (率) | 14.9%   | 15.6%   | <b>14.8%</b> | △0.8% |
| 建築  | 192     | 217     | <b>217</b>   | 0     |
| (率) | 10.3%   | 11.0%   | <b>9.6%</b>  | △1.4% |
| 合計  | 370     | 401     | <b>399</b>   | △2    |
| (率) | 12.1%   | 12.7%   | <b>11.4%</b> | △1.3% |

土木



建築



5

## 6. 財政状態・キャッシュフロー

### 連結自己資本比率

**26.6%**

(前期末比 +2.7Pt)

○利益剰余金の積上げにより自己資本比率は26.6%に向上

### ■連結自己資本



### ■連結財政状態

(単位：億円)

|         | 2017/3期末 | 2018/3期末 | 2019/3期末     |       |
|---------|----------|----------|--------------|-------|
|         | 実績       | 実績       | 実績           | 増減    |
| 資産合計    | 3,022    | 3,177    | <b>3,409</b> | 232   |
| 負債合計    | 2,389    | 2,348    | <b>2,429</b> | 81    |
| (有利子負債) | (338)    | (241)    | <b>(316)</b> | (75)  |
| 純資産合計   | 633      | 829      | <b>980</b>   | 151   |
| (自己資本)  | (570)    | (760)    | <b>(906)</b> | (146) |
| 自己資本比率  | 18.8%    | 23.9%    | <b>26.6%</b> | +2.7% |

### ■連結キャッシュフロー

|         | 2017/3期末 | 2018/3期末 | 2019/3期末   |      |
|---------|----------|----------|------------|------|
|         | 実績       | 実績       | 実績         | 増減   |
| 営業C F   | △39      | 283      | <b>△10</b> | △293 |
| 投資C F   | △16      | △42      | <b>△64</b> | △22  |
| 財務C F   | 78       | △126     | <b>27</b>  | 153  |
| 期末現金同等物 | 598      | 711      | <b>664</b> | △47  |

6

## 7. 配当の状況

期末配当金

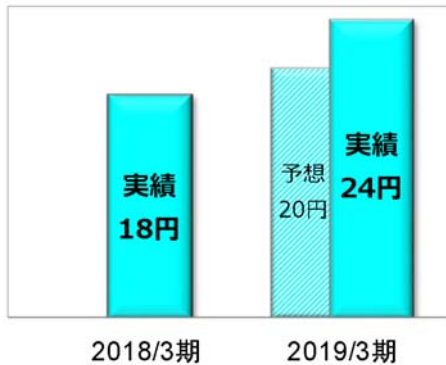
**24.0円**  
(連結配当性向 20.5%)

○ 1株当たり配当金は前回予想（20.0円）から24.0円に修正

○ 連結配当性向は20.5%

### ■ 配当の状況

|          | 年間配当金（円） |       |              | 配当性向<br>(連結) |
|----------|----------|-------|--------------|--------------|
|          | 第2四半期末   | 期末    | 合計           |              |
| 2018年3月期 | 0.00     | 18.00 | <b>18.00</b> | 14.1%        |
| 2019年3月期 | 0.00     | 24.00 | <b>24.00</b> | 20.5%        |



### ■ 自己株式の取得

○ 2019年5月10日付「自己株式取得に係る事項の決定に関するお知らせ」にて公表のとおり、当社は5億円を上限とする自己株式の取得について決議しています。

7

## 8. 中期経営計画 2016-2018 総括①

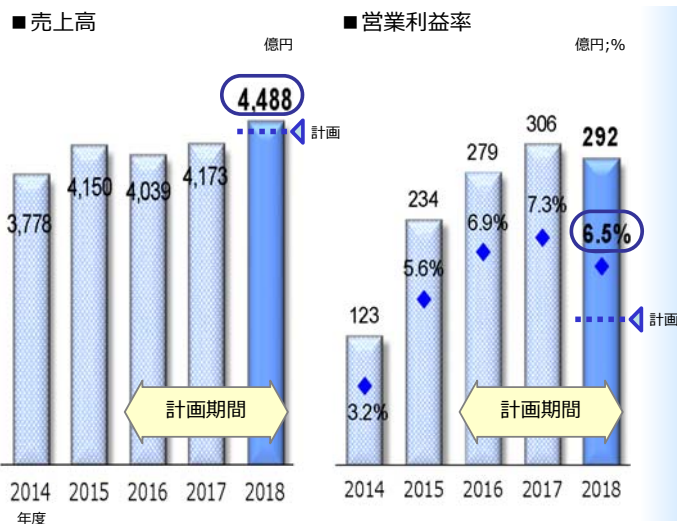
### 2018年度（連結） 計数目標

売上高：  
4,400億円

営業利益率：  
5%以上

自己資本比率：  
20%以上

配当性向：  
20%以上



#### 【売上高】

2018年度の売上高は、手持工事量の増加により、計数目標を上回った。

計画：4,400億円 実績：4,488億円

#### 【営業利益率】

2015年度以降、5%を上回る営業利益率を維持。2018年度は前年度比ではやや低下したものの、計数目標は上回った。

計画：5%以上 実績：6.5%

8

## 8. 中期経営計画 2016-2018 総括②

### 2018年度（連結） 計数目標

売上高：  
4,400億円

営業利益率：  
5%以上

自己資本比率：  
20%以上

配当性向：  
20%以上

#### 【自己資本比率】

着実な利益積み上げにより計数目標を1年前倒しで達成し、2018年度末には26.6%まで向上。

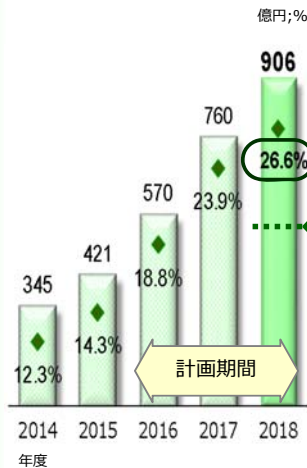
計画：20%以上 実績：26.6%

#### 【配当性向】

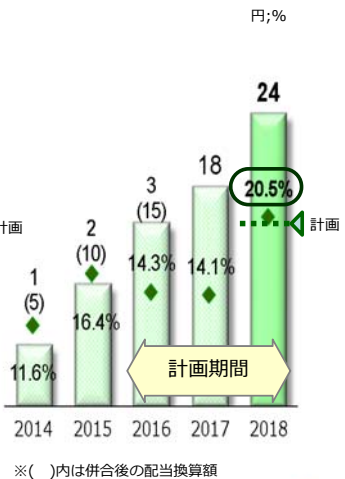
計数目標の達成を踏まえ、配当性向20%以上を確保。

計画：20%以上 実績：20.5%

■自己資本比率



■配当性向



※( )内は併合後の配当換算額

## 9. 中期経営計画 2019-2021

### ■基本方針

#### 「変革の加速」

変化する環境に柔軟に適応し、SDGs達成への貢献とともに、企業競争力の強化と企業価値の創造に向けた変革を加速させる

#### 1. 建設生産プロセスの変革

生産性 10%向上（2018年度比）

#### 2. 海外事業の強化

海外受注高 1,000億円

#### 3. 事業領域の拡大

成長投資 500億円（計画期間累計）



## 9. 中期経営計画 2019-2021

### ■ 連結業績計画

|        | 2021年度計画       |
|--------|----------------|
| 売上高    | <b>5,000億円</b> |
| 営業利益率  | 6%以上           |
| ROE    | 12%以上          |
| 自己資本比率 | 30%以上          |
| 総還元性向  | 30%以上          |

### ■ 成長投資

持続的な成長に向けて、投資を加速

|      |                       |
|------|-----------------------|
| 投資規模 | <b>500億円</b> （計画期間累計） |
|------|-----------------------|

11

## 10. 2020年3月期 業績予想【連結】

連結売上高

**4,600億円**

連結営業利益

**265億円**  
(営業利益率 5.8%)

配当予想

**24.0円**  
(連結配当性向 24.0%)

### ■ 連結業績予想

(単位：億円)

|          | 2019/3期 | 2020/3期      |      |
|----------|---------|--------------|------|
|          | 実績      | 業績予想         | 増減   |
| 売上高      | 4,488   | <b>4,600</b> | +112 |
| 売上総利益    | 510     | <b>500</b>   | △10  |
| 営業利益     | 292     | <b>265</b>   | △27  |
| 経常利益     | 289     | <b>250</b>   | △39  |
| 当期純利益(※) | 188     | <b>160</b>   | △28  |

※親会社株主に帰属する当期純利益

|     |     |            |   |
|-----|-----|------------|---|
| 配当金 | 24円 | <b>24円</b> | - |
|-----|-----|------------|---|

12

## 1 1. 2020年3月期 業績予想《個別》

建設受注高(予想)

**3,200億円**  
(土木 1,100億円)  
(建築 2,100億円)

完成工事総利益率(予想)

**10.9%**  
(土木 13.4%)  
(建築 9.6%)

### ■建設受注高（個別）

(単位：億円)

|    | 2019/3期 | 2020/3期      |        |
|----|---------|--------------|--------|
|    | 実績      | 受注予想         | 増減     |
| 土木 | 2,022   | <b>1,100</b> | △922   |
| 建築 | 3,630   | <b>2,100</b> | △1,530 |
| 合計 | 5,652   | <b>3,200</b> | △2,452 |

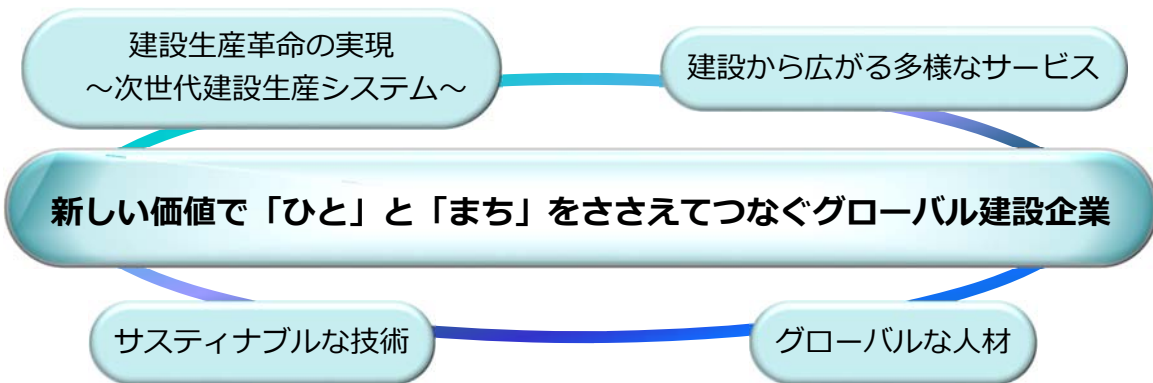
### ■完成工事総利益率（個別）

|    | 2019/3期 | 2020/3期      |       |
|----|---------|--------------|-------|
|    | 実績      | 業績予想         | 増減    |
| 土木 | 14.8%   | <b>13.4%</b> | △1.4% |
| 建築 | 9.6%    | <b>9.6%</b>  | 0.0%  |
| 合計 | 11.4%   | <b>10.9%</b> | △0.5% |

## Ⅱ. 2030年の将来像の実現に向けて



# 1. 2030年の将来像



|              |                 |                    |                                 |
|--------------|-----------------|--------------------|---------------------------------|
| 生産性向上<br>30% | 連結海外売上比率<br>30% | 新規・建設周辺領域比率<br>30% | Green Challenge 2030 KPI<br>の達成 |
|--------------|-----------------|--------------------|---------------------------------|

# 2. 生産性向上への取り組み

## ① 独自技術による超高層住宅の建設

- 地上64階、高さ約263mの超高層住宅



【イメージパース】

虎ノ門・麻布台地区  
第一種市街地再開発事業施設建  
築物等新築工事 B-1街区

建築主：虎ノ門・麻布台地区  
市街地再開発組合

高さ：約263m  
地上64階、地下5階

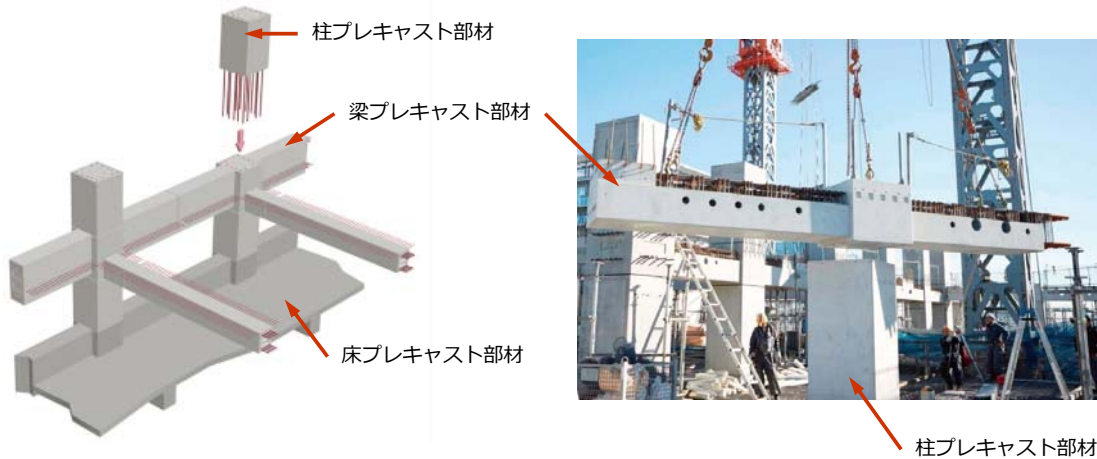
延床面積：約185,228m<sup>2</sup>

竣工予定：2023年

## 2. 生産性向上への取り組み

### ① 独自技術による超高層住宅の建設

- スクライム工法により**安全・高品質・短工期**を実現



【スクライム工法概念図】

スクライム工法：  
工場で製作したプレキャスト部材を、建設現場で組み立てる工法

16

## 2. 生産性向上への取り組み

### ① 独自技術による超高層住宅の建設

- プレキャスト部材の自動施工に向けて、  
**IoTを活用した生産プロセスの一元管理システムを開発中**



【RFIDタグを用いた製品管理】

【一元管理システム（PATRAC）のイメージ図】

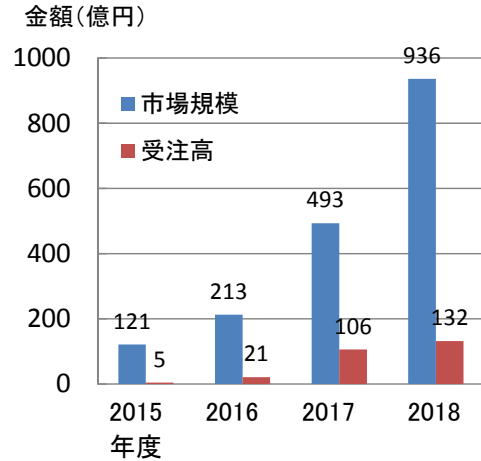
17

## 2. 生産性向上への取り組み

### ② 高速道路大規模更新事業



【中国自動車道  
(特定更新等) 西川橋床版取替工事】



※市場規模は当社調べ

18

## 2. 生産性向上への取り組み

### ② 高速道路大規模更新事業

#### ● プレキャスト化を推進

➤ 道路規制期間を短縮



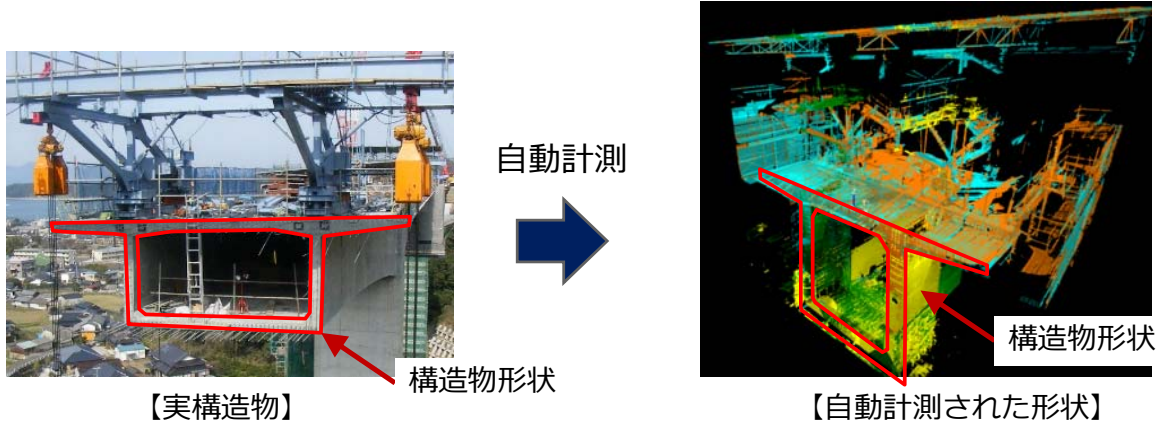
19



## 2. 生産性向上への取り組み

### ③ 自動化技術

- 3Dレーザースキャナーを用いた出来形寸法の自動計測  
(SMC-スマートメジャー™)  
➤ 作業時間 1 / 2 に



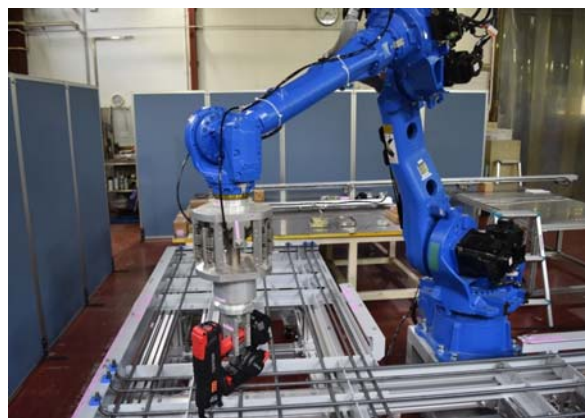
国交省「建設現場の生産性を飛躍的に向上するための革新的技術の導入・活用に関するプロジェクト」に採択

20

## 2. 生産性向上への取り組み

### ③ 自動化技術

- ロボットアームを用いた鉄筋組立システムの自動化に目途  
(Robotaras™)  
➤ プレキャスト部材などに展開予定  
(スクライム工法、大規模更新事業の部材など)



21

## 2. 生産性向上への取り組み

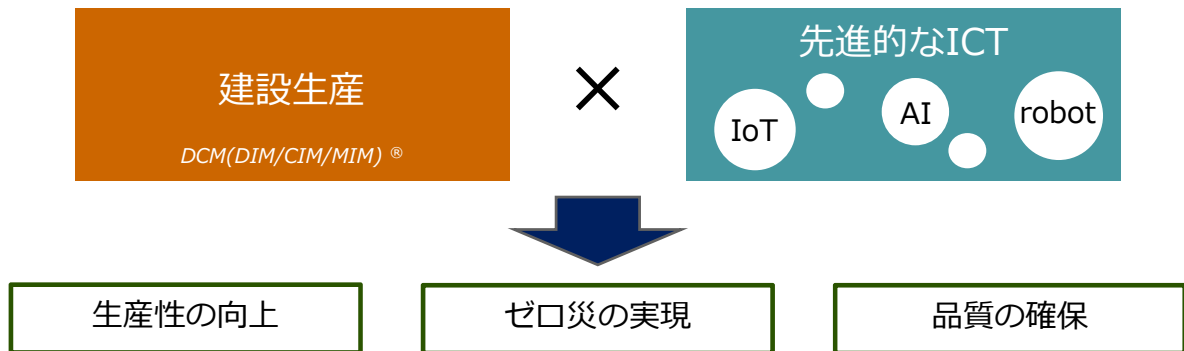
建設生産革命の実現 ～次世代建設生産システム～

### 「SMile生産システム」

～すべての建設現場を笑顔に～

SMile: Sumitomo Mitsui  
ICT Leads to Evolution

3次元の設計・施工計画とIoT、AI、ロボットなどのICTを実装して  
デジタル化された建設現場が連携する、次世代の建設生産システム



22

## 3. 海外事業の拡大

- アジア以外にアフリカにも進出、14か国で海外事業を展開



23

## 3. 海外事業の拡大

### ① フィリピンにおける大規模鉄道工事

高架橋 14 km + 駅舎 3 か所



【イメージパース】

南北通勤鉄道事業  
(マロロスーツツパン)  
CP2工区

- 発注者：フィリピン共和国  
運輸省
- 工期：42か月
- 請負金額：約539億円
- 施工概要：  
土木・建築一式  
PCaセグメントによる  
スパンバイスパン架設

24

## 3. 海外事業の拡大

### ② ミャンマーの経済発展につながる大規模橋梁工事



【完成予想図】

[提供：独立行政法人国際協力機構（JICA）]

バゴー橋建設事業（CP1-CP2）

- 発注者：ミャンマー連邦共和国  
建設省橋梁局
- 施工：三井住友建設・  
横河ブリッジJV
- 工期：32か月
- 請負金額：約280億円（JV全体）
- 施工区間：約2.7km

25



## 3. 海外事業の拡大

### ③ カンボジアの教員を育成する2つの大学 校舎建て替え



【プノンペン教員養成大学 完成予想図】

〔出典：独立行政法人国際協力機構（JICA）  
「カンボジア王国 教員養成大学建設計画  
準備調査報告書」〕

#### 教員養成大学建設計画 （プノンペン、バットアンバン）

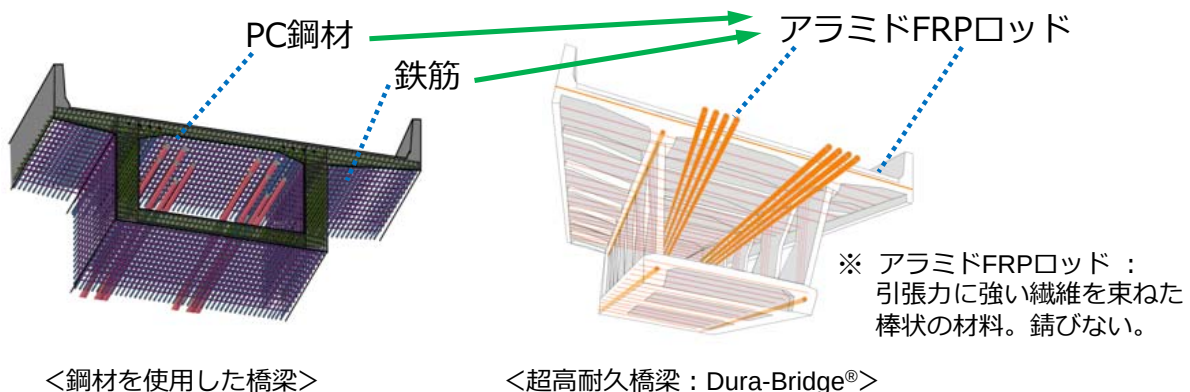
- ・発注者：カンボジア王国  
教育青年スポーツ省
- ・工期：20か月
- ・請負金額：約22億円
- ・工事概要：  
ODA無償資金援助  
2つの大学の校舎等9棟

## 4. 新しい価値創造への取り組み

### ① 橋梁の超高耐久化（Dura-Bridge®）

- ・高速道路本線橋として初採用（徳島自動車道 別埜谷橋）

➤ **錆びない素材（アラミドFRPロッド）で維持管理コスト低減**



【橋梁の断面イメージ図】



## 4. 新しい価値創造への取り組み

### ② 社会インフラのマネジメント

#### ● ゼネコンで初のISO55001（アセットマネジメントシステム）認証取得



ISO55001 :  
組織がもつアセットを、コストとリスクとパフォーマンスの3つのバランスを考慮し、そのライフサイクル期間で最大の資産価値を生み出すことを目的として制定されたアセットマネジメントの国際規格

管理するアセット及び活動 :  
橋梁における点検、診断、処置提案、長期メンテナンス計画及びそれらに関する技術開発

マネジメント技術×ICT ➡ 橋梁マネジメントビジネスへ展開

28

## 4. 新しい価値創造への取り組み

### ③ 再生可能エネルギー事業

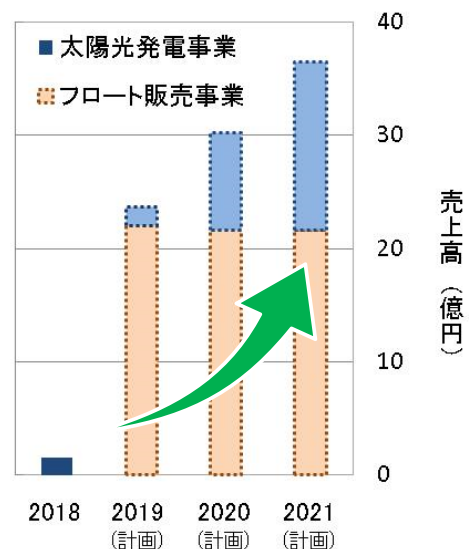
#### ● 太陽光発電事業

稼働中 : 2か所 (3.6MW)

事業化予定 : 3か所 (50MW)



【平木尾池（香川県）  
水上太陽光発電所（稼働中）】



【再生可能エネルギー事業の売上高】

29

## 4. 新しい価値創造への取り組み

### ④ 新素材・新技術の開発

Spiber株式会社と、

- 建設分野で初めての共同研究契約
- 同社が開発する**構造タンパク質を用いた新素材、新技術**の開発に着手



【Spiber株式会社の構造タンパク質素材の一例】

30

## 5. サステナビリティ推進

### ① 注力する6つのSDGs目標



31

## 5. サステナビリティ推進

### ② 働き方改革への取り組み

#### 働き方改革ロードマップ

|       | 2017年度                               | 2018年度                                           | 2019年度                                              | 2020年度 | 2021年度                                           |
|-------|--------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|
| 日建連※1 |                                      | 原則 毎月第2<br>土曜日閉所                                 | 4週6閉所以上を<br>実現(中間目標)<br>原則 毎月第2、<br>第4土曜日閉所         |        | 週休2日を定着                                          |
| 当社※2  | 4週6閉所・<br>4週8閉所の<br>モデル現場を<br>設定して試行 | 新規着工現場の<br>4週5閉所以上実施<br><br>原則 全作業所<br>毎月第2土曜日閉所 | 新規着工現場の<br>4週6閉所以上実施<br><br>原則 全作業所<br>毎月第2、第4土曜日閉所 |        | 新規着工現場の<br>4週8閉所以上実施<br><br>原則 全作業所<br>土曜日、日曜日閉所 |

※1：週休二日実現行動計画 2017年12月 より

※2：適用困難事業所（「週休二日実現行動計画」により、災害復旧、東京オリンピック・パラリンピック競技場など特別の事情がある建設現場や、2018年3月以前に契約済みで工期が確定している工事現場など、週休二日の導入が困難な事業所）を除く

32

## 5. サステナビリティ推進

### ③ 女性活躍推進

- 第4回けんせつ小町活躍推進表彰（（一社）日本建設業連合会主催） 3件

ライフスタイルに応じた  
柔軟な働き方



特別賞

建設現場のイメージアップ



特別賞

33

## 5. サステナビリティ推進

### ④ グローバル人材育成



【インド】

#### 人材開発センター

- ・フィリピン 2016年設立
- ・インド 2019年1月設立
- ・日本 2019年7月設立予定



【フィリピン】

34

## 5. サステナビリティ推進

### ⑤ 環境への取り組み

- 環境にやさしい「ひと」づくり、「まち」づくり

#### 【環境人づくり企業大賞】

会長賞（2018）、奨励賞（2017）  
（環境省・環境人材育成コンソーシアム主催）



環境活動を通じた地域社会とのコミュニケーション

#### 【第8回サステナブル住宅賞】

一般財団法人建築環境・省エネルギー機構理事長賞  
（（一財）建築環境・省エネルギー機構主催）



ビオトープ設置等の環境に配慮した設計  
「ライオンズ港北ニュータウンローレルコート」

35



## 5. サステナビリティ推進

### ⑤ 環境への取り組み

#### 環境方針 “Green Challenge 2030”

人をつなぐ 未来につなぐ

「ひと」と「まち」をささえてつなぐ総合建設会社として  
「生活の質の向上」と「環境負荷低減」を両立し、持続可能な社会の実現に貢献します

＜方針＞

#### 1. 脱炭素社会への貢献



#### 2. 循環型社会への貢献



#### 3. 自然共生社会への貢献



#### 4. 環境リスクの管理



#### 5. 環境コミュニケーション・ESD※の推進



※ESD : Education for Sustainable Development  
(持続可能な開発のための教育)

36

新しい価値で「ひと」と「まち」をささえてつなぐグローバル建設企業へ

国際コンクリート連合 (fib) 最優秀賞  
田久保川橋



日本のみならず、海外でも認められた技術力をもって、  
今後も、更なる企業価値の向上に取り組んでまいります

37





お問い合わせ先

企画部

Tel. 03-4582-3016 Fax. 03-4582-3205

本資料に掲載しております計画、予測または見通しなど将来に関する事項は、本資料の発表日現在における当社の戦略、目標、前提または仮定に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の計画、予測または見通しなどと異なる結果となる可能性があります。